

Controllo di Gestione (8 CFU, 72 ore)

a.a. 2019-2020

Corso di Laurea in ECONOMIA E MANAGEMENT (L21EE)



DIPARTIMENTO DI STUDI
AZIENDALI E GIURIDICI

Prof.ssa Maria Pia Maraghini

Presidente del Corso di Laurea Magistrale
in [Management e Governance](#)

mariapia.maraghini@unisi.it
0577 235766

Introduzione al corso

- A. Orario delle lezioni e ricevimento studenti
- B. Materiale didattico
- C. Modalità di verifica (prove intermedie/esame)
- D. Syllabus delle lezioni
- E. Obiettivi e contenuti
- F. Logica di base



Orario delle lezioni e ricevimento studenti



- Lezioni
 - ✓ Martedì ore 10:00-11:30 [A204, Viale Romania]
ore 17:00-18:30 [Aula Polivalente, Viale Romania]
 - ✓ Mercoledì ore 8:30-10:00 [A303, Viale Romania]
- Ricevimento studenti (durante lo svolgimento del corso)
 - ✓ Martedì ore 11:30-13:00 [Sala Professori, piano 4, Viale Romania]

Materiale didattico

- Testo obbligatorio di riferimento, disponibile presso il Centro Copie:
 - Marchi L., Maraghini M.P., *Analisi e pianificazione economico-finanziaria*, Knowità editore, Arezzo, 2018
(secondo volume del Cofanetto "Controllo di Gestione", a cura di L. Marchi, S. Marasca, A. Riccaboni)
 - Link per acquisto: <https://www.knowita.it/analisieco-fin/> (€ 25,00)
Ritiro presso il Centro Copie (compilare il form di richiesta online e riceverete automaticamente una email con le indicazioni di bonifico e ritiro del volume)
- Ulteriore materiale (slides/articoli) potrà essere indicato e/o distribuito durante il corso e sarà disponibile presso la pagina web dell'insegnamento sulla Piattaforma LUISS per la didattica digitale (<http://learn.luiss.it>)



Modalità di verifica dell'apprendimento

Modularità della prova d'esame

- Sono previste due prove intermedie (scritte, facoltative e fra loro indipendenti)
 - Chi accetta il voto delle prove intermedie non porta i relativi argomenti all'esame
 - Il voto positivo eventualmente conseguito in una delle due prove intermedie rimane valido anche se non si supera positivamente l'altra prova intermedia
- Prima prova intermedia:
 - Prova scritta (24 marzo, h. 10):
 - Domande aperte e a risposta multipla/chiusa
 - Capp. 2, 3, 4 + relativo materiale fornito dalla docente
 - Project work (facoltativo) (24 marzo h. 17 e 25 marzo h. 8:30):
 - Presentazione di gruppo di fronte alla docente
 - Inerente l'analisi di bilancio di una specifica realtà aziendale
 - La relativa valutazione può dar diritto ad un max. di 3 pt. da sommarsi al voto della prima parte del corso
- Seconda prova intermedia (29 aprile 2020):
 - Prova scritta:
 - Domande aperte e a risposta multipla/chiusa
 - Capp. 1, 5, 6 + relativo materiale fornito dal docente

Struttura appelli

- Prova scritta da svolgersi se non si è sostenuto e superato una o entrambe le due prove intermedie (o comunque non è stato accettato il relativo voto)
 - Contenuti della prima parte (2 h.)
(peso: 50% della valutazione complessiva)
 - Contenuti della seconda parte (1 h.)
(peso: 50% valutazione complessiva)



Maria Pia Maraghini @... · 09/04/19 ▾

n. 22 gruppi di lavoro...

n. 97 studenti...

un unico obiettivo: formarsi!!! (a 360°)

Well done 👍

@disagUSiena @DepsUSiena
@unisiena @ubes_society



135 visualizzazioni



Syllabus delle lezioni

n.	progr. ore	Data	ora e luogo	n.	progr. ore	Data	ora e luogo
1	2	Martedì, 11 febbraio 2020	ore 10:00-11:30 [A204]	19	38	Martedì, 24 marzo 2020	ore 10:00-11:30 [A204]
2	4		ore 17:00-18:30 [Aula Polivalente]	20	40	Martedì, 24 marzo 2020	ore 17:00-18:30 [Aula Polivalente]
3	6	Mercoledì, 12 febbraio 2020	ore 8:30-10:00 [A303]	21	42	Mercoledì, 25 marzo 2020	ore 8:30-10:00 [A303]
4	8	Martedì, 18 febbraio 2020	ore 10:00-11:30 [A204]	22	44	Martedì, 31 marzo 2020	ore 10:00-11:30 [A204]
5	10		ore 17:00-18:30 [Aula Polivalente]	23	46		ore 17:00-18:30 [Aula Polivalente]
6	12	Mercoledì, 19 febbraio 2020	ore 8:30-10:00 [A303]	24	48	Mercoledì, 1 aprile 2020	ore 8:30-10:00 [A303]
7	14	Martedì, 25 febbraio 2020	ore 10:00-11:30 [A204]	25	50	Martedì, 7 aprile 2020	ore 10:00-11:30 [A204]
8	16		ore 17:00-18:30 [Aula Polivalente]	26	52		ore 17:00-18:30 [Aula Polivalente]
9	18	Mercoledì, 26 febbraio 2020	ore 8:30-10:00 [A303]	27	54	Mercoledì, 8 aprile 2020	ore 8:30-10:00 [A303]
10	20	Martedì, 3 marzo 2020	ore 10:00-11:30 [A204]	28	56	Martedì, 14 aprile 2020	ore 10:00-11:30 [A204]
11	22		ore 17:00-18:30 [Aula Polivalente]	29	58		ore 17:00-18:30 [Aula Polivalente]
12	24	Mercoledì, 4 marzo 2020	ore 8:30-10:00 [A303]	30	60	Mercoledì, 15 aprile 2020	ore 8:30-10:00 [A303]
13	26	Martedì, 10 marzo 2020	ore 10:00-11:30 [A204]	31	62	Martedì, 21 aprile 2020	ore 10:00-11:30 [A204]
14	28		ore 17:00-18:30 [Aula Polivalente]	32	64		ore 17:00-18:30 [Aula Polivalente]
15	30	Mercoledì, 11 marzo 2020	ore 8:30-10:00 [A303]	33	66	Mercoledì, 22 aprile 2020	ore 8:30-10:00 [A303]
16	32	Martedì, 17 marzo 2020	ore 10:00-11:30 [A204]	34	68	Martedì, 28 aprile 2020	ore 10:00-11:30 [A204]
17	34		ore 17:00-18:30 [Aula Polivalente]	35	70		ore 17:00-18:30 [Aula Polivalente]
18	36	Mercoledì, 18 marzo 2020	ore 8:30-10:00 [A303]	36	72	Mercoledì, 29 aprile 2020	ore 8:30-10:00 [A303]

Obiettivi del corso

- **Il corso intende fornire ai partecipanti conoscenze e competenze inerenti i principi e gli strumenti del controllo di gestione**
 - In tal senso, il corso mira ad accrescere nei partecipanti le competenze necessarie per predisporre un sistema di rilevazione e analisi delle informazioni utili al governo delle imprese
 - Specifica attenzione sarà dedicata allo sviluppo delle logiche e metodologie per l'analisi e pianificazione economico-finanziaria
 - Il fine è quello di consentire ai partecipanti di sviluppare abilità nell'uso degli strumenti di misurazione delle performance utili per acquisire informazioni sullo "stato di salute" dell'azienda e formulare le opportune "terapie"



Contenuti del corso

- **Il concetto di “controllo” in ambito aziendale**

- Le diverse forme del sistema di controllo manageriale

- **Il controllo di gestione**

- Condizioni di fattibilità e di efficacia
- Benefici / Costi / Distorsioni
- Dimensioni

- **L'analisi di bilancio**

- Definizione, fasi e tecniche

- **Il ruolo del controllo di gestione in azienda**

- Profili istituzionali e culturali
- Riferimento a differenti settori, sia privati che pubblici

- **Traiettorie evolutive**



Il corso si focalizza su tali argomenti, anche mediante la **discussione di casi di studio e la presentazione di testimonianze da parte di operatori d'impresa** (*integrazione tra saperi teorici e pratici*)

Logica di base

- Technical Skills (mod. I)
- Digital skills (mod. II)

Hard skills



- Human Skills
- Emotional Skills

Soft skills



Collaboration

