



Project Management Executive

*Corso di Project Management per la certificazione PMI-PMP®
Project Management Professional del PMI®*

Z1270

 Formula Week end

 22 Marzo 2018

Con la supervisione scientifica di

REFERENTI SCIENTIFICI

Enrico Mastrofini, Presidente ISIPM – Istituto italiano di Project Management

Maria Elena Nenni, Docente di Operations Management presso la LUISS Guido Carli; titolare del corso di Sistemi di Produzione di Beni e Servizi e di Project Management nella Produzione Industriale presso l'Università degli Studi di Napoli Federico II; referente scientifico sul Project Management per LUISS Business School.

OBIETTIVI

Un **progetto** è una **sequenza di attività** definite da una **durata** precisa (**tempo**), che ha un inizio e deve avere un termine, un **obiettivo specifico** in termini di output da ottenere e di **qualità** da raggiungere ed un **budget** di risorse economiche a disposizione cioè un **costo limite** che si può sostenere e che non deve essere superato.

Tale definizione si applica praticamente a tutte le iniziative di realizzazione, cambiamento ed innovazione che possono avvenire dentro e fuori ad ogni organizzazione, sia essa un'azienda, una pubblica amministrazione, una organizzazione non profit.

La categoria concettuale "progetto" è trasversale e comune a tutti i settori e a tutti i mercati, in pratica a tutte le attività dell'uomo, più o meno business oriented.

La gestione efficace dei progetti non può non riguardare chi opera in contesti organizzativi caratterizzati da forte competizione e ricerca costante di elevate performance e di innovazioni di successo.

La disciplina del Project Management fornisce un approccio metodologico consolidato ed esaustivo, che consente di gestire un qualunque progetto nei suoi aspetti organizzativi, di pianificazione delle risorse e di controllo della performance.

Questo progetto didattico, strutturato in conformità agli standard del PMI - Project Management Institute (Guida al PMBOK® quinta edizione), si propone l'obiettivo di fornire i più importanti strumenti, metodologici ed operativi, necessari per pianificare, monitorare e controllare un progetto, sotto il profilo sia tecnico che economico, secondo standard riconosciuti sia a livello nazionale che internazionale.

La frequenza al Percorso Project Management Advanced prepara alla certificazione PMI-PMP® - Project Management Professional del PMI e fornisce le PDU necessarie (crediti formativi) a consentire l'accesso all'esame di certificazione.

DESTINATARI

L'iniziativa si rivolge a tutti coloro che operano, o dovranno operare, all'interno di contesti organizzati pubblici o privati, con compiti di gestione e coordinamento di iniziative progettuali, contribuendo con le proprie competenze tecniche e gestionali alla buona riuscita dei progetti stessi.

In particolare il corso è pensato per chi ha già esperienza operativa di gestione di progetti complessi ed intenda consolidarla e certificarla attraverso il conseguimento di uno standard certificativo internazionale quale il PMP®-PMI.

Le figure professionali destinatarie del percorso formativo sono quindi:

- Project Manager
- Project Leader
- Program Manager
- Project Team Member
- PMO Team Member
- Responsabili funzionali o di Business Unit

METODOLOGIA DIDATTICA

LUISS Business School affianca alla didattica tradizionale, basata sulla trasmissione di concetti teorici, una metodologia di tipo esperienziale che parte dal presupposto che l'apprendimento avviene tramite l'esperienza. L'adozione di tecniche e metodologie didattiche che integrino e superino il tradizionale modello di erogazione frontale ha l'obiettivo di offrire modelli di apprendimento, basati su casi propri della realtà organizzativa dei partecipanti e sulla presentazione di esercitazioni utili a contestualizzare.

Tale approccio didattico favorisce l'applicazione concreta degli strumenti acquisiti durante le lezioni e la verifica dell'apprendimento attraverso la sperimentazione.

Il percorso Project Management Advanced è:

- **modulare**, può essere cioè frequentato interamente o a singoli moduli, secondo l'interesse specifico
- **scalabile**, cioè parte con dalle nozioni di base e poi via via le approfondisce, fornendo un livello di preparazione più approfondita
- **blended**, cioè offre una combinazione di diversi strumenti didattici quali le lezioni frontali, le esercitazioni applicative, gli approfondimenti e le simulazioni on line, tramite la piattaforma di e-learning www.pmp-online.it

STRUTTURA

19 incontri, 108 ore

Il corso si articola in **14 moduli** distinti, frequentabili anche separatamente per complessive **18 giornate di aula** più una sessione on line

PROGRAMMA

1° MODULO – PROJECT MANAGEMENT BASIC

(18 PDU Professional Development Unit per i certificati PMI®); **3 giorni (22-23-24 marzo 2018)**

- Conoscenze di Contesto
- Conoscenze Tecnico – Metodologiche
- Conoscenze Manageriali di base (cenni)
- Conoscenze Comportamentali (cenni)

2° MODULO - PROJECT MANAGEMENT ADVANCED

(90 PDU *Professional Development Unit per i certificati PMI®*); 16 giorni suddivisi in moduli singoli

Introduzione al PM secondo lo standard Internazionale PMI®

(12 PDU *Professional Development Unit per i certificati PMI®*); 2 giorni (6 -7 aprile 2018)

- Struttura del PMBOK® Guide VI ed.
- Primi 3 Capitoli: introduzione, ambiente e contesto in cui i progetti operano, il ruolo del Project Manager, i processi di Project Management
- Gestione dell'integrazione di progetto
- Gestione dell'ambito del progetto

Gestione della Schedulazione di progetto

(12 PDU *Professional Development Unit per i certificati PMI®*); 2 giorni (20 -21 aprile 2018)

- Pianificazione della gestione della schedulazione di progetto
- Definizione e sequenzializzazione delle attività di progetto
- Stima delle durate delle attività di progetto
- Sviluppo e controllo della schedulazione di progetto
- Esempio di gestione della schedulazione di progetto

Gestione dei Costi di progetto

(12 PDU *Professional Development Unit per i certificati PMI®*); 2 giorni (4-5 maggio 2018)

- Pianificazione della gestione dei costi di progetto
- Stima dei costi di progetto
- Determinazione del budget di progetto
- Controllo economico del piano di progetto
- Il metodo dell'Earned Value e i suoi indici principali per il controllo del progetto

Gestione delle Risorse di progetto

(3 PDU *Professional Development Unit per i certificati PMI®*); 0,5 giorni (18 maggio 2018 mattina)

- Pianificazione della gestione delle risorse
- Stima delle risorse necessarie alle attività di progetto
- Acquisizione delle risorse di progetto
- Formazione, sviluppo e gestione del gruppo di lavoro (team di progetto)
- Gestione del gruppo di lavoro

Gestione della Qualità di progetto

(3 PDU *Professional Development Unit per i certificati PMI®*); 0,5 giorni (18 maggio 2018 pomeriggio)

- Pianificare la gestione della qualità del progetto
- Gestione della qualità di progetto
- Controllo della qualità di progetto

Gestione delle Comunicazioni di progetto

(3 PDU *Professional Development Unit per i certificati PMI®*); 0,5 giorni (19 maggio 2018 mattina)

- Pianificazione della gestione delle comunicazioni di progetto
- Gestione delle comunicazioni di progetto verso gli stakeholder
- Monitoraggio delle comunicazioni di progetto verso gli stakeholder
- Reporting

Gestione degli Stakeholder di progetto

(3 PDU *Professional Development Unit per i certificati PMI®*); 0,5 giorni (19 maggio 2018 pomeriggio)

- Identificazione degli stakeholder di progetto
- Pianificazione del coinvolgimento degli stakeholder di progetto
- Gestione del coinvolgimento degli stakeholder di progetto
- Monitoraggio del coinvolgimento degli stakeholder di progetto
- Controllo delle risorse di progetto
- Le soft skills dei project manager (leadership, negoziazione, gestione dei conflitti, problem solving)

Gestione dei Rischi di progetto

(12 PDU *Professional Development Unit per i certificati PMI®*); 2 giorni (8 -9 giugno 2018)

- Pianificazione della gestione dei rischi
- Identificazione dei rischi di progetto
- Analisi qualitativa e quantitativa dei rischi
- Pianificazione delle risposte ai rischi
- Esecuzione delle risposte ai rischi
- Monitoraggio dei rischi

Codice Etico (Visione e applicabilità del Codice; Valori fondamentali - Responsabilità, Rispetto).

Gestione degli Approvvigionamenti di progetto

(6 PDU *Professional Development Unit per i certificati PMI®*); 1 giorno (22 giugno 2018)

- Pianificazione della gestione degli approvvigionamenti (sviluppo del piano di approvvigionamento)
- Definizione degli approvvigionamenti (sviluppo dei documenti di approvvigionamento) e richieste di risposte dai fornitori (attività necessarie ad ottenere proposte ed offerte dai fornitori)
- Controllo degli approvvigionamenti

Lo sviluppo dei Processi di PM secondo il PMBOK® Guide VI ed.**(6 PDU Professional Development Unit per i certificati PMI®); 1 giorno (23 giugno 2018)**

- Introduzione
- Portfolio, programmi, progetti
- Governance organizzativa
- Benefici di progetto e ciclo di vita
- Stakeholder di progetto
- Ruolo del Project Manager
- Gruppo di processi di avvio
- Gruppo di processi di pianificazione
- Gruppo di processi di esecuzione
- Gruppo di processi di monitoraggio e controllo
- Gruppo di processi di chiusura

Gestione dei Progetti con Microsoft Project**(12 PDU Professional Development Unit per i certificati PMI®); 2 giorni (6-7 luglio 2018)**

- Introduzione ai Software di Project Management e a MS Project
- Avvio di un progetto
- Pianificazione di un progetto:
 - o Costruzione di una WBS, OBS, RAM
 - o Pianificazione di tempi, risorse e costi
- Controllo di un progetto

PM strategic LAB**(12 PDU Professional Development Unit per i certificati PMI®); 2 giorni (20 -21 luglio 2018)**

- Applicazioni pratiche (casi di studio, role playing, sessioni interattive, ecc.) ai processi di project management: avvio (start-up), pianificazione, esecuzione, controllo, chiusura (close-out)
- Approfondimento e Integrazione dei Processi di PM secondo il PMBOK® Guide VI ed.
- Ruolo del Project Manager

Simulazione esame PMP® - On Line (da concordare)

- Simulazione effettuata on line sulla piattaforma www.pmp-online.it
- Considerazioni conclusive e consigli operativi

Per la preparazione alla Certificazione PMI-PMP® è consigliabile frequentare tutti i moduli*La frequenza all'intero percorso Project Management Advanced vale 90 PDU (Professional Development Unit per i certificati PMI®).**La prova di esame per la Certificazione PMP® - PMI può essere sostenuta, secondo l'indicazione del PMI, solo autonomamente presso le sedi Prometric che erogano l'esame CBT - computer-based.***PARTNER**

LUISS Business School (www.lbs.luiss.it), divisione dell'Università LUISS Guido Carli, è conosciuta come centro di alta formazione rivolta a coloro che, dopo la laurea o durante il proprio percorso professionale, intendono intraprendere un processo di approfondimento e di qualificazione delle proprie competenze e del proprio talento. Il forte legame con Confindustria e con le più importanti aziende e istituzioni italiane, abilita LUISS Business School ad avvalersi del contributo dei docenti dell'Ateneo e del know-how e dell'esperienza di personaggi di spicco del mondo delle imprese, della consulenza, della finanza, delle libere professioni, oltre alla collaborazione di rappresentanti di scuole nazionali e internazionali di formazione. LUISS Business School è Registered Education Provider (REP) del PMI.

ISIPM (Istituto Italiano di Project Management®) è un'associazione culturale, senza scopi di lucro, per la diffusione in Italia della disciplina del Project Management, che vuole essere un centro di riferimento e di eccellenza per tutti coloro che si occupano di gestione progetti, promuovendo varie iniziative con particolare riferimento ai progetti ICT, al mondo Universitario, alla Pubblica Amministrazione ed ai nuovi approcci "Agili" di PM. ISIPM è R.E.P. – Registered Education Provider per conto del Project Management Institute (PMI® - www.pmi.org) che è riconosciuto, a livello internazionale, come l'ente più autorevole nel campo del PM, essendo responsabile di diversi programmi di certificazione riconosciuti ed affermati.

FACULTY**Claudio Bartoloni**, PMP®, ISIPM-Base

Socio Fondatore di ISIPM, negli ultimi venti anni si è dedicato alla conduzione di numerosi progetti presso un importante gruppo bancario, una primaria azienda di telecomunicazioni e, recentemente, presso una società della Regione Lazio mettendo a frutto le precedenti esperienze tecniche maturate sia in ambito applicativo che sistemistico, e consolidando le proprie doti manageriali. Certificato PMP® e CISSP (presso ISC2, sulla sicurezza informatica). Dal 2004 si occupa anche di formazione ed è docente accreditato ISIPM.

Rocco Corvaglia, PMP®, ISIPM-Base

Ingegnere, consulente e formatore senior di project management, è docente LUISS Business School presso alcuni Master e Corsi su commessa rivolti alle aziende. Da consulente supporta le aziende sia nello sviluppo di processi e metodologie per il miglioramento delle performance di progetti e programmi che nei percorsi di crescita di competenza dei project manager attraverso il coaching diretto. Program Manager in Ericsson, ha gestito programmi internazionali di sviluppo di nuovi prodotti utilizzando diversi modelli e tecniche gestionali, è stato responsabile della competenza di Project Management e manager dei processi e delle metodologie di PM; auditor interno negli audit di Quality Assurance e CMMI.

Vito Introna, ISIPM-Base

Ingegnere; è ricercatore del Gruppo di Impianti Industriali Meccanici presso l'Università di Roma Tor Vergata dove è docente dei corsi di Impianti Industriali 1 e di Gestione dell'Innovazione e dei Progetti e tiene cicli di lezioni nel corso di Gestione della Qualità.

Pietro Mancino

Ingegnere informatico, ha un'esperienza pluriennale in ambito formativo. Ha gestito progetti di formazione diversificati, acquisendo solide competenze nella progettazione ed erogazione di corsi e seminari, in particolare nel project management.

La sua esperienza manageriale nelle telecomunicazioni è stata maturata in 15 anni di lavoro in aziende internazionali con incarichi di rilievo a Stoccolma, Genova, Londra e Roma. Dal 2009 opera come formatore e consulente aziendale indipendente, realizzando progetti e corsi anche in lingua inglese e svedese.

Principali clienti: Telecom Italia, Ordine degli Ingegneri della provincia di Roma, Ericsson Telecomunicazioni, Autostrade, HP.

Massimo Martinati

Ingegnere elettronico, certificato PMP® e PMI-RMP® (Risk Management Professional). Presidente di Eureka Service (R.E.P.® - Registered Education Provider per conto del Project Management Institute), responsabile del PMForum. Ha operato in ambito IT in Italia e negli USA. Dal 1984 opera nel Project Management come consulente e formatore. Ha coordinato progetti in organizzazioni complesse orientati alla realizzazione di processi, organizzazioni e sistemi di Project e Portfolio Management e Project Management Office. È docente senior di corsi sul Project, Program, Portfolio e Risk Management, sulla leadership e di percorsi formativi per la preparazione alle certificazioni del PMI (PMP®, CAPM® e PMI-RMP®). Coautore del testo "Professione Project Manager – Guida alla certificazione PMP", ed. Franco Angeli (2010).

Maurizio Monassi ISIPM-Base,

Ha lavorato prevalentemente in Aziende nazionali ed internazionali del settore dell'Ingegneria del SW (Datamat) e dell'ICT (Olivetti). Specializzatosi in Qualità, Project e Process Management, Organizzazione Aziendale ha successivamente lavorato nel ruolo in piccole Aziende Private, poi come Quality Manager in Fincantieri, Senior Consultant in Elea Spa ed altri incarichi in realtà del mondo dell'ICT e della consulenza. È abilitato alla Valutazione di Sistemi Qualità (CSQ CESI 1995) secondo la famiglia di norme ISO 9001, è Certified Project Management Professional – PMP dal 11 dicembre 2006, è Valutatore Sistema di Gestione per la Sicurezza delle Informazioni – ICT Security Auditors in conformità alla norma ISO / IEC 27001:2005 dal 2007, è certificato ISIPM. È componente del gruppo di lavoro UNI GL13 "Project Management" per l'introduzione della Guida ISO 21500 in Italia e per la qualifica del Project Manager.

Terenzio Paone

Ingegnere; Project/Program Manager, formatore freelance senior, è stato responsabile del Project Office della R&D Ericsson Telecomunicazioni ed ha lavorato successivamente nelle reti radiomobili di Ericsson e ricoperto ruoli manageriali della locale Market Unit. È docente di Project Management in LUISS Business School.

Biagio Tramontana, PMP®, IPMA-D, ISIPM-Base

Membro del Board e Docente Master Accreditato dell'Istituto Italiano di Project Management®. È certificato PMP, IPMA-D, ISIPM-Base, Prince2 Foundation. Si occupa dal 1998 di ICT e dal 2000 di Project Management, sia come Senior Consultant sia come Senior Trainer. Ha operato in Aziende quali GRUPPO CM, ALTRAN, AIA, POSTE ITALIANE, GRUPPO ABRAMO ricoprendo vari incarichi di gestione progetti e attività operative (Project, Program, Portfolio Management). Dal 2010 supporta LUISS Business School, in qualità di Reviewer, nel processo di Accreditazione R.E.P. (Registered Education Provider) presso il PMI. Attualmente ricopre l'incarico di Subject Matter Advisor on Project Management topics presso LUISS Business School.

SEDE

LUISS Business School
Villa Blanc - Via Nomentana, 216
00162 Roma

ORARIO

Venerdì: 10:00 - 18:00
Sabato: 9:30 - 17:30

ATTESTATO

Al termine del processo formativo ai partecipanti che avranno svolto l'**80%** delle attività didattiche verrà rilasciato l'attestato di frequenza.

QUOTA D'ISCRIZIONE

- **Project Management Executive:** EUR 6.300,00 + IVA 22%
- **Project Management Advanced:** EUR 5300,00 + IVA 22%
- **Project Management Basic:** EUR 1.700,00 + IVA 22%
- **Un modulo a scelta da 1/2 giornata (3 ore):** EUR 500,00 + IVA 22%
- **Un modulo a scelta da 1 giornata (6 ore):** EUR 700,00 + IVA 22%
- **Un modulo a scelta da 2 giornata (12 ore):** EUR 1.500,00 + IVA 22%
- **Simulazione d'esame (test on line):** EUR 500,00 + IVA 22%

PACCHETTI

- Modulo tempi + modulo costi + modulo rischi per un totale di 6 gg, con simulazione d'esame gratuita: EUR 3.500,00 + IVA 22%
- Moduli di approfondimento a scelta per un totale di 4 gg, con simulazione d'esame gratuita: EUR 2.500,00 + IVA 22%
- Ogni giornata (da 6 ore) di approfondimento ulteriore: EUR 500,00 + IVA 22%

SERVIZI OFFERTI

Per chi frequenta l'intero percorso Executive o Advanced, nel prezzo di iscrizione è compreso:

- Quota membership del PMI per 1 anno
- Quota di iscrizione all'esame PMP® o CAPM® (in caso di mancato superamento, un'ulteriore prova di esame **sarà a carico del candidato**)
- Copia elettronica del testo di riferimento per l'esame (PMBOK® Guide - Project Management Body of Knowledge)
- Accesso al sito di e-Learning www.pmp-online.it tramite il quale potranno essere approfonditi contenuti e strumenti utili per sostenere l'esame per la Certificazione PMP®

- Abbonamento annuale alla rivista "Il Project Manager", pubblicata a cura di ISIPM, i cui articoli consentono l'ottenimento di PDU certificate
- In accordo con un gruppo minimo di 8 partecipanti, sarà possibile organizzare una sessione di esame PMP - PBT (Paper Based Testing) al termine del percorso didattico, o comunque entro un anno dalla formalizzazione della membership con il PMI.

AGEVOLAZIONI FINANZIARIE

Le aziende e gli enti che iscriveranno 3 o più partecipanti al Corso potranno usufruire di una riduzione delle rispettive quote d'iscrizione pari al **10%**.

I Partecipanti (Persone Fisiche) che hanno già frequentato un Corso LUISS Business School - Divisione di LUISS Guido Carli e i laureati LUISS Guido Carli potranno usufruire di una riduzione delle rispettive quote d'iscrizione pari al 10%.

Sono previste riduzione per i soci ISIPM, pari al 10% nel caso d'iscrizione all'intero percorso e per i singoli moduli.

I partecipanti al corso Project Management Executive o Advanced, potranno usufruire di una riduzione del 30% sull'iscrizione al corso di Sviluppo Manageriale.

Tutti i partecipanti potranno inoltre assistere gratuitamente per 12 mesi dal termine dei corsi ai seminari e convegni organizzati da LUISS Business School sul tema del PM dai quali sarà possibile ottenere PDU utili per il mantenimento della Certificazione PMP®.

Le riduzioni non sono cumulabili.

ISCRIZIONE

MODALITÀ D'ISCRIZIONE

L'iscrizione si intende perfezionata al momento del ricevimento da parte di LUISS Business School -Divisione di LUISS Guido Carli della scheda di iscrizione (scaricabile da sito) debitamente compilata e sottoscritta all'indirizzo e.mail segreteriaexecutiveedu@luiss.it . Allo scopo di garantirne la qualità delle attività di formazione nonché dei servizi extra formazione resi ai Partecipanti, le iscrizioni al Corso sono a numero programmato.

MODALITÀ DI RECESSO

È possibile recedere dal contratto senza corrispondere alcuna penale entro e non oltre i 15 giorni di calendario anteriori la data di inizio del Corso/Percorso, comunicando la decisione del recesso via fax o e-mail seguita da lettera raccomandata con avviso di ricevimento ed indirizzata a: LUISS Business School -divisione LUISS Guido Carli -Villa Blanc - Via Nomentana, 216 -00162 Roma.

È inoltre consentita la facoltà di recedere dal contratto corrispondendo una penale pari al 50% della quota, comunicando la decisione del recesso con le medesime modalità sopra descritte entro e non oltre i 5 giorni di calendario anteriori la data di inizio del Corso/Percorso.

In tali casi LUISS Business School provvederà a restituire l'importo della Quota versata per cui sia eventualmente dovuto il rimborso ai sensi di quanto previsto dal presente art. 7.1 entro i 60 giorni successivi alla data in cui LUISS Business School avrà avuto conoscenza dell'esercizio del recesso.

In aggiunta al diritto di recesso di cui al precedente capoverso, in caso di sottoscrizione del presente contratto da parte di persona fisica che agisce per scopi estranei all'attività imprenditoriale, è consentita, ai sensi del d. lgs. n. 206/2005, la facoltà di recesso dal presente contratto senza dover corrispondere alcuna penale e senza dover fornire alcuna motivazione entro il quattordicesimo giorno successivo alla sua conclusione.

Per esercitare tale diritto l'interessato è tenuto a far pervenire, entro i termini qui convenuti, alla LUISS Business School - divisione LUISS Guido Carli - Villa Blanc - Via Nomentana, 216 -00162 Roma - a mezzo fax o lettera raccomandata A/R, una espressa dichiarazione contenente la volontà di recedere dal contratto. A tal fine il recedente potrà utilizzare il modulo tipo, non obbligatorio, allegato alla presente brochure.

In caso di recesso validamente esercitato LUISS Business School provvederà a rimborsare al candidato la somma da questi versata entro il quattordicesimo giorno successivo alla data in cui LUISS Business School avrà avuto conoscenza dell'esercizio del recesso. Detti rimborsi saranno effettuati utilizzando lo stesso mezzo usato dall'interessato per il pagamento. In ogni caso, l'interessato non dovrà sostenere alcun costo quale conseguenza del rimborso.

Contatti

Executive Education

LUISS Business School

Villa Blanc - Via Nomentana, 216

00162 Roma

(+39) 06 8522 2240 - 2354

project.management@luiss.it

www.businessschool.luiss.it

CERTIFICAZIONI E RICONOSCIMENTI



LUISS Business School è accreditata EQUIS (EFMD Quality Improvement System).



LUISS Business School è socio ASFOR (Associazione per la Formazione alla Direzione Aziendale).



Il Sistema Qualità LUISS Business School è certificato UNI EN ISO 9001 – Settore EA: 37 – 35 (attività di formazione e consulenza direzionale).



LUISS Business School è REP Registered Education Provider del PMI, il Project Management Institute.

The PMI Registered Education Provider logo is a registered mark of the Project Management Institute, Inc.



LUISS Business School è struttura accreditata presso la Regione Lazio per le attività di formazione e orientamento.